

בדיקת תהליך עבודות חידוש כביש רח' עולי הגרדום

הערות ראש העירייה

1. אגף דרכים ומאור פועל בשגרת עבודה עמוסה ונוהג עפ"י כללי עבודה וקריטריונים שחלקם נקבעו בעבר וחלקם מתעדכנים עם הזמן. לאגף כללי עבודה המתבססים על מערכת מנ"מ (מערכת ניהול מיסעות), שצורפה לה עבודת מומחים מקיפה ובהתאם לנתוני המערכת נקבעת ההתייחסות הרלבנטית לכל רחוב. מינואר 2014 נכנסה לעבודה מערכת מחשוב אשר מביאה לשיפור המלצות מערכת המנ"מ ומכאן לתכנון מדויק יותר.
2. הסמנכ"ל לתכנון הנחה בדיון בראשותו שהתקיים בנובמבר 2013, לקבוע מדיניות האם ומתי נדרש תכנון ספציפי לפרויקט. מנהל מינהל בת"ש נדרש לסוגיה והתקבלה החלטה, כי יבוצע תכנון ספציפי לפרויקטי קרצוף וריבוד ברחובות עורקיים, רחובות ראשיים וברחובות מאספים בהם עוברת תחבורה ציבורית.
3. עוד הנחה הסמנכ"ל, כי בפרויקטים בהם לא מבוצע תכנון מוקדם, יש לבצע בדיקה מדגמית של 15% מהפרויקטים בשנת עבודה, ע"מ לבחון הפער בין עלות תכנון מראש לבין הסתמכות על מערכת המנ"מ. הנחייה זו מיושמת ע"י מחלקת דרכים.
4. סיורים מוקדמים בשטח מתועדים באופן מלא.
5. מבוצעת עבודה מינהלית, אשר תשפר את היחס בין הסעיפים בפק"ע לסעיפי החשבון בפועל.
6. מנהלי הפרויקטים הונחו להקפיד לעבוד רק עם תכניות המסומנות לביצוע.
7. בקרת איכות- הנחיות הביקורת מיושמות ע"י מנהל אבטחת איכות במחלקת דרכים, המבקר את ביצוע הפרויקטים ברמה שבועית.
8. בקרת חשבון – תהליך בדיקת החשבון על סעיפיו, הוא ארוך וקפדני, ומבוצע ע"י גורמים באגף החל ממנה"פ וכלה בבדיקה רנדומלית ע"י מנהל האגף.
9. הטלאות -
 - א. ריבוד מפרצי חניה צרים – יכלל במכרז הבא שאמור לצאת בשנת 2016.
 - ב. קרצוף וריבוד בשתי פאזות – ישונה הסעיף במכרז, כך שיבהיר שמדובר ב"משמרת אחת". יבוצע במכרז הבא שייצא בשנת 2016.